



激发潜能 成就未来

信永中和  
*ShineWing*

23/24年版

[WWW.SHINEWING.COM](http://WWW.SHINEWING.COM)

# 目录

CONTENT

- 1 总体概览  
General overview
- 2 文化与价值观  
Culture and values
- 3 党建引领  
Party leadership
- 4 服务与客户  
Services and clients
- 5 亮点与优势  
Forte and strengths
- 6 远景目标  
Long-term aspirations



1

# 总体概览

General overview

# 发展历程

Development milestones

1981-1992

中信  
会计师事务所

开创基业 应势而生

1993-1999

中信永道  
会计师事务所

国际历练 奠定底蕴

2000-2012

信永中和  
会计师事务所

浴火重生 铸就内功

2013-至今

信永中和集团

集团运营 多元成就

2014-至今

信永中和国际

自主品牌 走向国际

信永中和集团最早可追溯到1981年成立的中信会计师事务所（中国国际经济咨询公司），是中国成立时间最早、存续时间最长的专业服务机构之一；拥有7年与大型国际会计公司合资的经历。

历经40多年发展，信永中和已实现集团化、一体化管理和国际化发展，成为当今中国具有品牌影响力且具备国际服务能力的综合性专业服务机构。

## SW 中国大陆地区基本情况

信永中和集团总部位于北京，同时在上海、深圳、成都、西安、天津、青岛、长沙、长春、大连、广州、银川、济南、昆明、南京、乌鲁木齐、武汉、杭州、太原、重庆、南宁、合肥、郑州、苏州、厦门、海口、沈阳、南昌、雄安等28个城市，以及香港特别行政区共设立了104个分支机构。



激发潜能 成就未来

39.3 亿元  
年收入

9429  
名员工

北京  
总部

104个  
分支机构

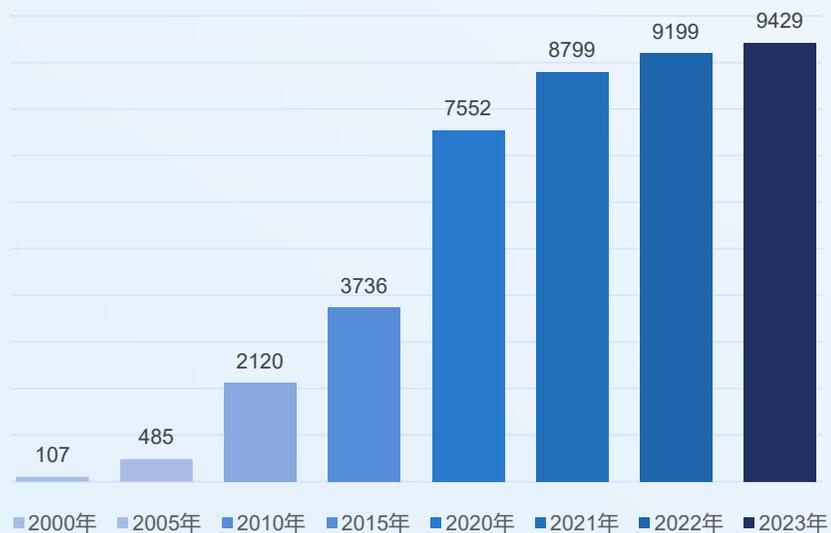
信永中和2022年营收超39.3亿元。截至2023年12月31日，信永中和在中国大陆共设有104个分支机构；员工总数9429人，包括406位合伙人。

九层之台起于垒土，千里之行始于足下。

信永中和自成立起一路蓬勃发展，人员及业务收入不断攀升，成为中国专业服务领域的开拓者和领航者。

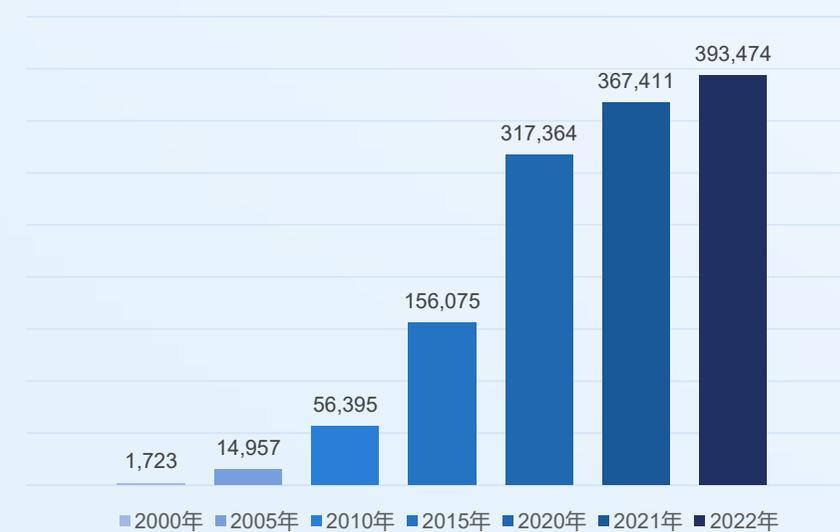
### 2000年-2023年人员变化趋势

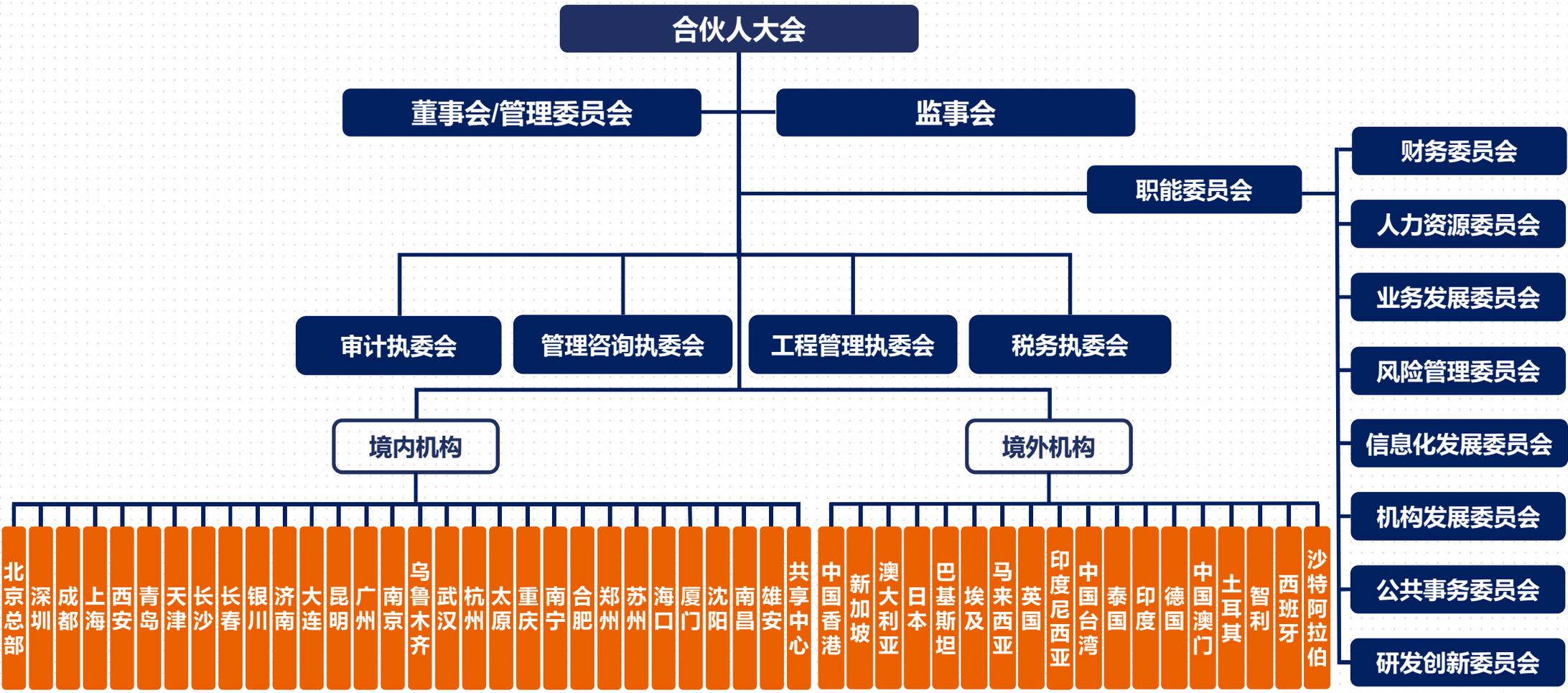
单位：人



### 2000年-2022年收入变化趋势

单位：万人民币







### 行业发展引领者

信永中和正在做的是中国注册会计师行业开创性的事业，是行业体制和机制的引领者，是行业变革的先行者，是行业公信力的代表，是第一个把中国专业服务品牌推向世界的综合性专业服务机构。



### 行业全过程发展见证者

创始人张克自2004年11月至2018年6月，连续两届长达十四年担任中国注册会计师协会副会长；2009年至2021年连续十二年担任财政部中国注册会计师行业党委委员。是新中国注册会计师事业的全过程参与者、见证者和引领者。



### 行业一体化管理标杆

2014年10月30日，信永中和以“三维矩阵一体化管理”模式获得中国管理界的最高荣誉——“中国管理模式杰出奖”，成为行业内部治理的一面旗帜。



中国管理全球论坛最高奖项



国际会计公报 (IAB) 评选  
内资所首获殊荣



连续五届荣获称号



国资委全五次比选中三次排名第一  
(包括国际四大)



国际会员资格认证

- 2014年，在第七届中国管理全球论坛上获得最高奖项“中国管理模式理事长奖”。
- 2015年，信永中和国际获得国际会计公报 (IAB) 评选的“国际会计师行业新星网络”大奖，这是中国会计师事务所发起创立的国际会计网络品牌首次获此殊荣。
- 2017年、2018年、2019年、2020、2022年连续五届荣获“中国CFO最信赖的会计师事务所”称号。
- 信永中和在国务院国资委共五次“国资委审计监督项目会计师事务所”比选中三次荣获综合排名第一、一次第二、一次第三 (包括国际四大)。
- 2022年，信永中和国际正式被批准成为全球会计师事务所论坛 (FOF) 会员。FOF对新会员加入有严格要求。目前，FOF有包括信永中和国际等在内的33家会员。

- 2012年当选“创先争优全国100名全国优秀共产党员”（中共中央组织部），是全国财会行业唯一当选党员。
- 2013年与楼继伟、陈毓圭共同当选“全球最具影响力50名会计专业人士”（国际会计公报 IAB）。
- 2014年荣获全国百名“优秀中国特色社会主义事业建设者”（中央统战部等五部门）称号。



- 合伙人周明觉当选为**中共十八大代表**，是**全国注册会计师行业唯一代表**；
- 信永中和香港荣誉主席李家祥当选**政协十三届全国委员**；
- 合伙人傅世青当选**全国三八红旗手**；
- 六名合伙人当选**省级政协委员或人大代表**，其中两名当选省级人大常委；
- 十三名合伙人曾担任**中注协**相关职务；
- 八名合伙人担任地方注协副会长，百余合伙人担任地方注协及相关协会常务理事、理事及专门（专业）委员会职务；
- 六十余人担任财政部、证监会、国资委、银保监会及系统、其他行业等顾问、委员或专家等。



- 2023年初，中国人民政治协商会议第十四届全国委员会委员名单公布，集团总裁宋朝学当选政协**第十四届全国委员**；
- 2023年11月初，中国注册税务师协会第七次全国会员代表大会在北京召开，集团总裁宋朝学当选副会长；
- 2023年12月初，中国注册会计师协会第七次全国会员代表大会在北京召开，集团总裁宋朝学当选副会长。

宋朝学表示，“当选是以信永中和强大品牌影响力为支撑的体现。我们将继续努力、勤奋工作，为创造信永中和的辉煌未来而努力奋斗！”





2

# 文化与价值观

Culture and values

信永中和经过多年不懈努力探索，已经建立了一套符合行业规律的健康可持续发展的企业文化与核心价值观。

## 核心价值观

“信永中和”每一个字都与中国传统文化紧密契合，而信永中和团队用多年执业实践，赋予了这四个字全新的含义，也可称之为信永中和的核心价值观。

## 企业文化

信永中和坚守高质量的专业水准，恪守公正诚信，竭力为客户创造商业价值，为社会创造公信价值。

## 信永中和梦

信永中和人有情怀、有追求、有理想，志存高远，始终“走正道、树品牌、靠实力，立公信，以服务国家、服务社会为己任”。

## 为人信

信以立身，诚信是立所之基。在执业中始终恪守高标准的职业道德操守，正确处理发展与执业质量的关系。

## 求道永

我们坚持走正道、走大道，不断探索事务所发展的特点和内在规律，建立科学的内部治理结构和管理机制，保证事务所的可持续健康发展。

## 执事 中

独立、客观、公正是我们的执业准则，中立不倚、中存众心是我们的执业灵魂。强调公平、公正、公开，重视按规则运作、按规则行事。

## 取法 和

对外致力于与社会、与客户的和谐共进、共同发展。对内以同心同德、和衷共济、团队精神为企业文化的核心。

## 走正道、树品牌，以服务国家、服务社会为己任

信永中和要求全体合伙人与员工全方位约束自己的操守与行为，要对国忠、对人礼、对事信、对客诚。

严格遵守行业各项规章制度，练好内功，走正道、行正事、做正人，从业过程中不投机取巧，不急功冒进，始终保持行业优良传统作风。

## 以公信力为立身之本，全面提升社会公信价值

质量信誉是生命线，以公信力为立身之本方能久远。信永中和一直以来秉持公正、客观、独立的专业操守、高度的专业精神和高超的专业能力，承担社会责任，为我国市场经济有序发展提供优质服务。苦练内功，持续加强质量与风险管理控制，全面提升信永中和注册会计师的公信力；通过一体化管理平台的“警钟长鸣”发布业内违规违纪案例，时刻警醒执业人员坚守执业操守。

## 探索规律、把握脉络、公平公正

信以立身，诚信是立所之基。积极探索会计师行业客观发展规律，准确把握行业发展脉络，处事公正、遵守法规，宁可收入少些，压力多些，也决不违背执业操守和弄虚作假，这是信永中和的立所之本和兴所之要。

## 深刻理解、深入践行行业的初心和使命

“不忘初心、牢记使命”，与信永中和的经营发展相结合，在实践中我们倡导公信为本，诚信为基，不忘社会责任。推动党的教育在业务实践中走深走实；深刻理解、深入践行行业的初心和使命。

## 国内 DOMESTIC

致力于成为一家在国内最具品牌影响力、可持续发展、处于中国行业领先地位并倍受社会尊重的综合性大型专业服务机构。

## 国际 INTERNATIONAL

致力于成为一家具有国际影响力、将中国自主品牌推向世界、为中国企业走出去提供综合性服务的国际网络机构

信永中和经过40多年发展，得到了国家和社会的信任及认可，完成了多项国家级绝密任务，为国家安全贡献了信永中和力量。我们坚持“**持正念、走正道、做正事**”发展，不片面追求规模最大，但力求做中国最好、综合实力最强的专业服务机构之一。



3

党建引领

Party leadership

信永中和坚持加强党的全面领导和全面从严治党，2000年建立信永中和党支部，2010年成立党委。党组织建立20多年来，借鉴集团“一体化管理”经验，摸索出“党建业务一体化管理模式”，切实将党务与业务高度融合，推动了集团高质量健康平稳发展。

## 党建业务一体化管理

党建一体化管理注重效率和效果并重，助力党建与业务的互融互促，使得信永中和集团“服务构架一体化”如虎添翼。

## 党建荣誉

信永中和在上级党委的领导下，以党建促业务、以业务带党建取得明显成效。

## 媒体赞誉

信永中和诚信建设及国际化发展受到央视《新闻联播》、《人民日报》的高度赞誉。

## SW 党建业务一体化管理

- 身为“两新”组织，信永中和党委始终把加强党的领导作为助推集团发展的内生动力，先后搭建了党小组、党（总）支部、党委三级党组织的工作架构，团支部和员工委员会也在党委的统一领导之下。
- 截至2023年12月31日，信永中和集团党委下设**4个党总支**和**45个党支部**，其中包括党总支下属的12个党支部、22个分部党支部和北京11个党支部；**党员1409人**，其中包括**合伙人党员122人**。境内9000多名从业人员思想统一，党建工作水平不断提升，统战工作持续加强，有效地领导了群团组织建设和
- 始终坚持把加强党的领导作为助推集团发展的内生动力，以党建引领诚信建设和社会责任建设，建立实施“三双机制”。
- 信永中和党委坚强有力的政治领导和集团一体化的管理体系，使得信永中和具备完成重大国防和保密项目的专业胜任能力。



## 集体荣誉

- 2021年信永中和“党建业务一体化管理模式”获得北京市委“两新”工委表彰。
- 2017年，被中央组织部选定为中国注册会计师行业党建工作唯一直接联系点。
- 2017年，被财政部、北京市财政局、中国注册会计师协会和北京市注册会计师协会确定为“非公企党建工作联系点”。
- 信永中和党委和多个各分部党（总）支部多次被评为“**全国先进会计师事务所党组织**”，连续多年被北京市财政局和北京注册会计师行业党委及各省市行业党委授予“**先进基层党组织**”荣誉称号。

## 个人荣誉

- 张克董事长2012年当选“创先争优全国100名优秀共产党员”（中共中央组织部），是全国财会行业唯一当选党员。
- 合伙人周明觉当选为党的十八大代表，是当年中国注册会计师行业唯一入选代表。
- 多年来几十名党支部书记被评为省级“优秀党务工作者”，数百名党员受到地方行业党委的表彰。
- 多年来百余名党员被评为行业“优秀共产党员”和“优秀党务工作者”。
- 多名分部合伙人及支部书记当选省（市）行业党委委员。



● 2012年6月28日，张克（后排左四）作为中国会计行业的唯一代表，当选为“创先争优全国100名优秀共产党员”，在人民大会堂接受中共中央表彰，并受到胡锦涛、习近平等党和国家领导人的接见。

## 央视新闻联播、《人民日报》发文盛赞信永中和诚信建设及国际化发展

2010年2月12日，中央电视台《新闻联播》节目中播报了注册会计师行业开展党建工作的情况，财政部副部长、注册会计师行业党委书记王军，信永中和会计师事务所董事长张克等接受了访谈。新闻内容：

“全国会计师事务所着力解决行业发展的突出问题，用诚信为我国经济安全运行提供了客观的会计信息。提供面向国际的会计信息服务，是目前全国会计师事务所着力解决的课题。与此同时，诚信建设也成为行业发展的生命线。张克表示：会计师事务所这种组织被社会需要就是它的公信力，坚持自己的社会责任，净化资本市场，才能够维护社会的公平交易。”

2016年1月，《人民日报》发表题为《诚信建设，筑牢注册会计师行业发展的基石》的文章，介绍了中国注册会计师行业扎实推进诚信建设，构筑行业诚信形象及全面发展情况。文中介绍行业“大力开拓新业务领域和国际市场，以诚信建设服务国家建设各领域”时，把信永中和作为行业典型进行了重点介绍。





4

# 服务与客户

Services and clients

信永中和作为智力型服务企业，全面提升服务国家建设能力是始终不渝的发展目标，通过总分部之间、四大专业板块之间、境内外之间的融合协同，发挥管理全产业链和集成共享优势，致力于成为企业成长和发展的战略合作伙伴。

## • 审计鉴证

信永中和会计师事务所  
品牌声誉始终保持行业最前列

## • 管理咨询

信永中和管理咨询有限公司  
北京信永方略管理咨询有限责任公司  
上海信永中和信息科技有限公司  
北京信永中和普信管理咨询有限公司  
除四大外全行业规模最大的管理咨询服务商

## • 工程管理

信永中和工程管理有限公司  
位居行业前列的综合性专业机构

## • 税务服务

信永中和（北京）税务师事务所  
5A级税务服务机构



(截至2023年12月31日)

### 基本概况

- 信永中和审计鉴证团队规模近7000人，其中注册会计师1656人，合伙人245位。各级领军人才109位。
- 信永中和审计鉴证团队总部设立于北京，在中国境内建立了28个分支机构及1个共享中心。在专业化、一体化、标准化的基础上，已经实现国际化、数字化、多元化成为当今中国最具品牌影响力且最具国际服务能力的大型综合专业服务机构之一。

### 行业影响力

- **新中国首批会计师事务所：**1987年中信会计师事务所（原中国国际经济咨询公司）成立，是新中国恢复和重建注册会计师行业后成立的首批会计师事务所。
- **首批证券资格事务所：**服务中国资本市场30年。1993年2月15日，财政部、中国证监会公告《公布第一批具有执行证券业务资格的事务所》名单，信永中和的前身中信会计师事务所位列其中。
- **首批H股企业审计资格：**自2005年设立信永中和（香港）所，信永中和已具备服务香港资本市场和H股审计能力。2010年12月10日，财政部、证监会公告获准从事H股企业审计业务的12家内地大型会计师事务所名单，信永中和会计师事务所位列其中。

信永中和已实现审计鉴证领域的全覆盖，从年报审计到专项审计、从财务审计到管理审计、从面向过去的报表审计到面向未来的内控/风险/合规审计，为企业构建决策、执行和大监督体系赋能助力。

# 审计鉴证

## 财务报表审计服务

- 财务报表审计
- 内部控制审计
- 整合审计

## 资本市场服务

- 中国内地和香港 IPO 审计及年报审计
- 并购重组审计
- 募资审计

## 专项业务服务

- 经济责任审计
- 经营、管理情况审计
- 投资后评价
- 项目投资专项审计
- 责任追究损失认定
- 尽职调查
- 反舞弊调查
- 司法鉴定
- 财务竣工决算审计
- 内部审计工具定制开发

## 国际业务

- 境外上市、发债审计
- 跨境并购尽职调查
- 准则差异转换鉴证
- 跨境投资项目合规性专项调查
- 跨境整合效益核查与管理建议
- 中外报告翻译

## 其他业务

- 验资
- 审阅
- 外汇年检
- 内控咨询

在审计鉴证服务方面，信永中和针对大型企业资产规模庞大、机构层级众多、跨国经营等特点，创新开发中心组模式，推动审计作业模式变革，在工作标准统一化的基础上实现境内外协同互动，切实提高效率和保证服务质量，已经具备国际化服务能力。



## 管理咨询

激发潜能 成就未来

612人  
管理咨询团队

38位  
合伙人

80人  
专业资格资质

19个  
总、分支机构

(截至2023年12月31日)

### 基本概况

- 信永中和管理咨询团队规模超600人，其中专业资格资质80人，CISA持证62人，合伙人38位。
- 信永中和管理咨询团队总部设立于北京，在中国境内设立了19个总、分支机构。

### 行业影响力

- 起源于1992年中外合资会计师事务所的管理咨询业务部，在中国深耕30年。发展至今已拥有除四大外国内最大的管理咨询服务团队。
- 助力客户卓越成长，数字化转型，获得了广泛而良好的口碑。

信永中和管理咨询可为客户提供投融资及并购重组、破产重整、财务管理与企业绩效管理、财务信息化咨询、企业风险管理及内控咨询、合规咨询、信息化咨询和数字化转型、信息系统审计等专业服务领域。在各个专业服务领域打造了卓越的专业团队，不乏领先于行业的专业领域。



我们服务的客户覆盖金融保险、通讯媒体及高科技、能源化工、公用事业、零售、交通运输、军工、公共服务等11大行业，65%有5年以上的合作历史，75%是上市公司。

## 管理咨询

### 投融资与 财务顾问

财务尽职调查

估值服务

行业研究

商业计划书

IPO财务顾问

### 并购重组与 破产重整

交易服务

买/卖方财务顾问

财务顾问

并购后整合

高务尽调

融资顾问

战略顾问

家族办公室

破产重整

并购重组

跨境投资与并购

### 企业绩效与 财务管理

财务数智化咨询

一流财务管理体系  
建设咨询

司库体系建设咨询

成本管控咨询

全面预算与  
财务分析

绩效管理与提升

战略规划  
与集团管控

营商环境评估

内部审计

### 风险管理与 合规咨询

全面风险与合规咨询

企业内控咨询

企业内审咨询

专项风险咨询

ESG与可持续发展

政府项目咨询

信息科技风险管理

随着国家“一带一路”全球化战略的实施，信永中和通过自建国际网络，已具备全球国际化综合性服务能力，助力企业全球化经营和并购整合。

### 信息技术咨询与服务

财审相关的IT审计

IT专项审计

IT造价审计与咨询

IT风险咨询

信息科技风险全面审计

信息系统安全审计

IT审计服务外包

### 数字化规划

数字化转型规划

数字化架构咨询

数据资产管理咨询

点PMO与监理

### 管理信息系统咨询

新一代ERP系统建设

司库系统建设

智能制造系统实施

新一代共享中心建设

供应链系统建设

### 数字技术服务

数据分析与产品

数据中台服务

信息安全服务

人工智能服务

企业云服务

运维外包



(截至2023年12月31日)

## 基本概况

- 信永中和工程管理团队规模为1100人，其中注册造价师362位，英国皇家测量师11位，合伙人56位。
- 信永中和工程管理团队总部设立于北京，并在中国境内拥有8个子公司，16个分公司。服务范围覆盖全国。

## 行业影响力

- 公司规模及服务能力一直处于行业领先地位，拥有中价协最高信用等级“3A”级、京标价协最高信用等级“5A”级资质。
- 首批获得建设部颁发的工程造价咨询甲级资质证书。
- 2016年，信永中和工程管理有限公司在全国造价咨询行业排名中首次位居榜首，至今在发展规模、专业能力、执业质量等方面一直处于行业领先地位。
- 自2010年至今，持续获得“中价协”及“京标价协”《工程造价咨询先进单位》称号。
- 总部为中价协常务理事咨询单位，京标价协常务副会长咨询单位；有多位合伙人分别当选为中国建设工程造价管理协会专家委员会副主任、发展委员会副主任、学术委员会委员等。

信永中和工程管理近年来发展迅速，靠质量、靠信誉赢得了客户及业界的好评与尊重。在中价协及京标价协近几年的造价咨询企业收入排名中均名列前茅。在中价协、京标价协公布的工程造价咨询企业信用评价中均荣获最高信用等级。

## 工程管理

### 全过程咨询

全过程项目管理

竣工决算编制和审核

招标采购

建设项目造价咨询

项目风险管理咨询

项目后评价

- 投资估算、初步设计概算编制和审核
- 工程量清单及招标控制价编制和审核
- 工程结算编制和审核

设计咨询

运维咨询

工程监理

### 专项咨询服务

BIM咨询

PPP项目咨询

绩效评价

工程司法鉴定

国际工程咨询

信永中和工程管理具有工程造价咨询、招标代理资格以及工程监理甲级资质，能够为政府部门和社会各界提供工程建设项目全生命周期的管理及咨询等多元化服务。同时，信永中和工程管理已走出国门为中国企业海外投资发展保驾护航。



信永中和是最早为外资企业进入中国提供税务和会计咨询服务的专业机构，现服务客户已覆盖国内和外商投资的各个行业，服务内容包 括税务代理、咨询、鉴证、培训等。拥有AAAAA级税务资质。

信永中和  
ShineWing

## 税务服务

● 激发潜能 成就未来

519人

税务服务团队

31位

合伙人

298位

注册税务师

19个

总、分支机构

(截至2023年12月底)

### 基本概况

- 信永中和税务服务团队规模为519人，其中注册税务师298人，合伙人31位。
- 信永中和税务服务团队总部设立于北京，并在中国境内拥有19个总、分支机构，服务范围覆盖全国。其中北京、成都、大连、重庆、济南、深圳等6家税务师事务所拥有经中税协认定的5A级资质。

### 行业影响力

- **中税协业务准则编制单位：**参编《税务尽职调查业务指引》、《上市公司税务风险内控业务指引》、《涉税证明代理业务指引》等业务准则。
- **行业认可的研究能力：**部分合伙人在国内多家税收研究机构担任研究员。多年来，我们一直协助国税总局税科所、财政部监督检查局、中税协、中税学、北京市财政局等进行税收政策研究和课题编写服务。曾在《中国税务报》《注册税务师》《中国财政》等报刊杂志发表了近百篇专业文章，出版了5部专业著作。
- **行业工作：**集团总裁宋朝学当选中国税务师协会副会长，3位合伙人入选中税协委员；4位合伙人担任省、市（直辖市、副省级城市）级税协副会长；2位合伙人入选国家层级涉案企业第三方监督评估机制首批专业人员名录。



## 税务服务

激发潜能 成就未来

目前，我所专业税务服务人员519人，其中注册税务师298人，多为资历深厚的税务专家和富有实际经验的专业人士。服务的客户覆盖国内和外商投资的各个行业。

一直以来，信永中和本着“高效、守信、奉献”的精神，恪守“独立、客观、公正”的原则，以竭诚服务为宗旨，在严守企业财务机密的原则下，扎实为企业解决各类涉税问题，并深受企业信赖，不断赢得好评。

常年税务顾问服务

资本市场涉税服务

企业重组系列涉税服务

房地产全生命周期税务规划

司法重整全过程税务服务

转让定价服务

国际税务服务

税务风险评估和应对

各类涉税审核服务

会计和税务外包服务





A股

截至2023年12月31日，A股上市公司总计5346家，信永中和担任常年审计师**369家**，占比**6.90%**



IPO

2021年到2023年，中国资本市场三年IPO发行企业共计1545家，信永中和担任申报会计师**62家**，占比**4.01%**



香港上市客户

截至2023年12月31日，香港上市公司2609家，信永中和担任审计师**84家**，**排名第八位**（含国际“四大”）



H股

截至2023年12月31日，H股上市公司339家，信永中和担任审计师**29家**，**排名第五位**（含国际“四大”）



央企

截至2023年12月31日，列入国务院国资委央企名录的央企总计97家，信永中和审计**25家**，其中**主审9家**，**参审16家**，**总占比25.77%**，主审占比9.28%，参审占比16.49%



世界五百强

2023年《财富》世界五百强企业信永中和服务**84家**，占比**16.80%**（主审5家）



中国五百强

2023年中国企业五百强中，信永中和服务**161家**，占比**32.20%**



中国民企五百强

2023年中国民营企业500强中，信永中和服务**41家**，占比**8.20%**

### 442家上市公司 (内地+香港)

中国核建、中国出版、国投电力、王府井、上海电力、特变电工、中材国际、长江电力、京沪高铁、神州数码、海信影像、人民网、中粮资本、中油资本、长虹美菱、中视传媒、山东高速、山东钢铁等

### 84家港股上市公司 (含A+H、H股)

鞍钢股份、中国外运、海信家电、山东黄金、新华制药、大唐国际发电、魏桥纺织、山东国信、中远海发、重庆机电、北京京城机电、一拖股份、东方电气、中航科技、交大慧谷、甘肃银行等

### 34家大型央企 (国资委直属+其他)

中国华能集团、鞍钢集团、有研科技集团、南方航空、华侨城集团、中国铝业、中国航天科工集团、国投集团、国家电网、招商局集团、中粮集团、中国通用技术集团、中国远洋海运集团、国家能源投资集团、中国兵器集团、中国核工业集团等

### 84家世界五百强客户

国家电网、华侨城、山东能源、山东魏桥、中国石油、中国石化、中国建筑、工商银行、建设银行、中国平安、农业银行、中化控股、中国宝武、阿里巴巴、南方电网、中核工业、中国中车、中国大唐、上海医药等

### 20余家金融客户

中国投资有限责任公司、中央汇金投资有限责任公司、全国社会保障基金理事会、中国证券投资者保护基金、中国信用增进股份有限公司、中国进出口银行、中国出口信用保险公司、中国证券金融股份有限公司、中国农业发展银行、国家开发银行等

### 30余家知名外资客户

7-11、北京奔驰汽车、索尼(中国)、北京宜家家居、东芝(中国)、松下电器、华糖洋华堂、天津大真空等



5

亮点与优势

Forte and strengths

历经40余年的深厚积淀，信永中和逐渐形成了符合行业发展规律且独具特色的六大亮点与优势：前瞻性战略、合伙人机制、一体化管理、数字化变革、国际化发展、高端化服务。



## 前瞻性战略

运筹帷幄，谋定而后动



## 合伙人机制

和衷共济，求同而存异



## 一体化管理

不积跬步，无以至千里



## 数字化变革

与日俱进，求新亦求变



## 国际化发展

保持理性，坚守专业



## 高端化服务

客户之需，增值服务

前瞻性战略

合伙人机制

一体化管理

数字化变革

国际化发展

高端化服务

信永中和一直是在发展规划指引下理性前行。  
很少盲目、很少迷惑、很少被外界左右。

### 先谋篇定局

成立之始即确立了正确的发展宗旨。

### 再规划发展

敢于创新，准确把握行业发展规律，制定符合行业规律的内部机制。



前瞻性战略

合伙人机制

一体化管理

数字化变革

国际化发展

高端化服务

# 五年规划

FIVE YEAR PLAN

## 2000-2004 “第一个五年”

1. 确立目标宗旨;
2. 确立品牌;
3. 建立合伙人制度;
4. 奠定了风控框架和系统;
5. 首次信息化建设。

## 2005-2009 “第二个五年”

1. 国内布局发展：第一轮 / 第二轮，共计14个城市;
2. 国际布局发展：香港、澳大利亚、新加坡、日本;
3. 合伙人制度修订完善，基本框架完成;
4. 确立矩阵制管理体系，奠定一体化管理的坚实基础。

前瞻性战略

合伙人机制

一体化管理

数字化变革

国际化发展

高端化服务

2010-2014 “三五规划”

1. 九大重点工程；
2. 结构调整（形成集团-板块-条线架构；合伙实体化，机构虚拟化）；
3. 成立信永中和国际；
4. 成立金融业务发展委员会；
5. 第二轮信息化建设；
6. 开发自主审计程序。

2015-2019 “四五规划”

1. 总体发展目标、九项保障措施；
2. 启动业务信息化转型；
3. 成立审计变革小组；
4. 建立数据处理中心；
5. 设立大数据部；
6. 建立信息技术对外服务团队；
7. 建立板块技术管理综合中心；
8. 深化国内布局；
9. 扩大国际布局。

## 前瞻性战略

合伙人机制

一体化管理

数字化变革

国际化发展

高端化服务

### 2020-2024 “五五规划”

#### 一个梦想

- 致力于成为一家具有国际影响力并受人尊重的综合性专业服务机构。

#### 五个坚持

- 坚持以健康和谐合伙文化和价值观引领；
- 坚持走质量品牌发展道路，不片面追求规模、速度；
- 坚持一体化管理模式；
- 坚持质量为导向的风险管控体系；
- 坚持核心业务转型升级，不断提升高端服务能力。

#### 五大战略

- 品牌战略、平台战略、高端战略、国际战略、数字战略。

前瞻性战略

合伙人机制

一体化管理

数字化变革

国际化发展

高端化服务

同心同德、和衷共济、高度协同是信永中和合伙人机制的核心

### 德行为上



谨记自己的核心价值观，不为外界的骚动而迷惑，坚持走自己的路。

### 共生协同



理解和包容差异，相互支持；共享资源、共享利益，共担风险。

### 能力优先



重视专业能力，倡导环境与人 际关系和谐化。

### 尊重规则



立规矩、讲规矩、守规矩。

前瞻性战略

合伙人机制

一体化管理

数字化变革

国际化发展

高端化服务

一个利润池

统一绩效薪酬制度

统一合伙人考核标准

- 所有合伙人**纳入公司统一管理**，包括晋升、考核、分配、辞退等。
- 全国一个利润中心，由总部统一管理，**实行综合考核分配**。
- 集团下属各法人单位、四大业务板块、各地分部包括香港无一例外。

前瞻性战略

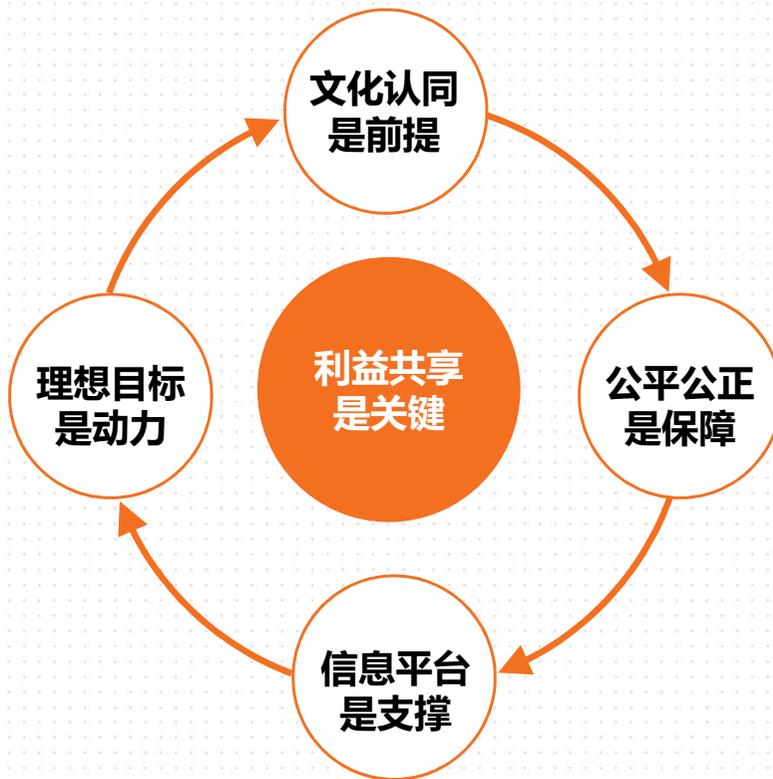
合伙人机制

**一体化管理**

数字化变革

国际化发展

高端化服务



一体化管理之必要条件

- 全集团四大业务板块，境内及中国香港 104个总、分支机构业务管理、人力资源配置、财务管理、信息系统、执业标准、质量控制实行统一标准和统一管理。
- 信永中和从2005年建立第一家分所起就坚持实行一体化管理，成为本土大型专业机构在内部治理方面的标杆。

📄 前瞻性战略

👤 合伙人机制

📊 一体化管理

📈 数字化变革

🌐 国际化发展

💬 高端化服务



## 三维矩阵制管理体系

各分支机构（分部、分公司等）是一个业务执行单元，非利润中心，无独立重大决策权限，由总部在品牌、人事、财务、行政、市场、业务、平台、考核、分配等全面实行全国高度统一的管控，形成了资源共享、服务协同、利益一体的先进管理模式。

📄 前瞻性战略

👤 合伙人机制

📁 一体化管理

📈 数字化变革

🌐 国际化发展

💬 高端化服务



- 1 员工培训
- 2 考核评价奖惩体系
- 3 工时管理系统
- 4 人员全国调配
- 5 职级薪酬体系
- 6 人员招聘定级定薪

- 由总部人力资源委员会及人力资源部高度集中管理。
- 全国所有分支机构（含独立法人单位）员工实行统一的工资体系、招聘管理、考核晋升，并由总部统一发放工资、缴纳五险一金等。

📄 前瞻性战略

👤 合伙人机制

📁 一体化管理

📈 数字化变革

🌐 国际化发展

💬 高端化服务



- 全国实行统一预算制度及管理，统一的费用开支标准，统一核算和审批制度流程，所有机构资金实行收支两条线管理。

前瞻性战略

合伙人机制

**一体化管理**

数字化变革

国际化发展

高端化服务

## 项目管理

全国统一的执业标准制度，统一培训体系和组织，统一的业务承接管理和安排调配、统一的人员调度和风险控制等、统一的管理信息系统和项目作业信息平台。

## 后台支持

设立总部管理支持部门包括品牌宣传、市场规划、知识库建设、专业技术支持、IT支持、产品技术研发管理等，确保为客户提供高质量服务。

## 人员管理

专业人员不属于某个合伙人或团队，由总部按专业线、能力、工作负荷、区域等因素实行全国统一管理调度，确保在全国范围内响应满足客户需求。

## 品牌管理

从集团到各业务板块以及所有分支机构均冠于“信永中和”统一的品牌字号，共建共享同一品牌。无任何双跨、双牌号分支机构。

## 长期战略

- 当前，全球数字化进程加速。以数字化的知识和信息作为关键生产要素的数字经济蓬勃发展，新技术、新业态、新模式层出不穷，成为“后疫情”时代全球经济复苏的新引擎。
- 拥抱信息化、数字化是信永中和长期以来的战略。建设强大的信息化、数字化管理平台，是提高管理效率、增强核心能力、实现一体化管理以及做强做大的重要保证和基础。

 信息化

 数字化

前瞻性战略



合伙人机制



一体化管理



数字化变革



国际化发展



高端化服务



## 内部管理平台

先进的管理平台，为各级管理者提供立体多维度信息，为信永中和一体化管理提供了强大的支撑。集团每一位员工、经理、合伙人及每个部门、分部、板块等主体考核数据和指标，以及项目、财务、人事、时间等管理均可在系统有效实现。

## 业务共享中心

2017年8月决策启动共享中心建设，设立信永中和（西安）数据服务有限公司，建立业务共享中心，是本土会计师事务所第一家投入实质性运营的业务共享中心，目前服务团队已发展至300余人。

2022年，信永中和国际在印度建立国际业务共享中心，服务全球客户。

前瞻性战略



合伙人机制



一体化管理



数字化变革



国际化发展



高端化服务



## 大数据及信息化技术

一、自主研发的作业智能化系统，开启了以数字化转型提升审计效率的新审计时代：

- 智能审计云平台；
- 信永中和国际通用专业管理系统；
- 全样本审计可视化数据分析系统；
- 关键审计事项可视化KAMS分析系统；
- 作业效率工具箱；
- 设有专门的大数据技术部。

二、自主研发的数字化应用系统，为客户的全面流程自动化管理赋能：

- 多种财务软件报表附注自动生成工具研发成功；
- 上市公司财务指标分析系统；
- 企业所得税鉴证、研发费加计扣除，报税机器人上线；
- 财务机器人RPA研发成功，资金风险即时监控系统，投资风险监控系统，税务风险大数据评估系统，财务管控平台，内审平台等多平台级别应用的落地等。

前瞻性战略



合伙人机制



一体化管理



数字化变革



国际化发展

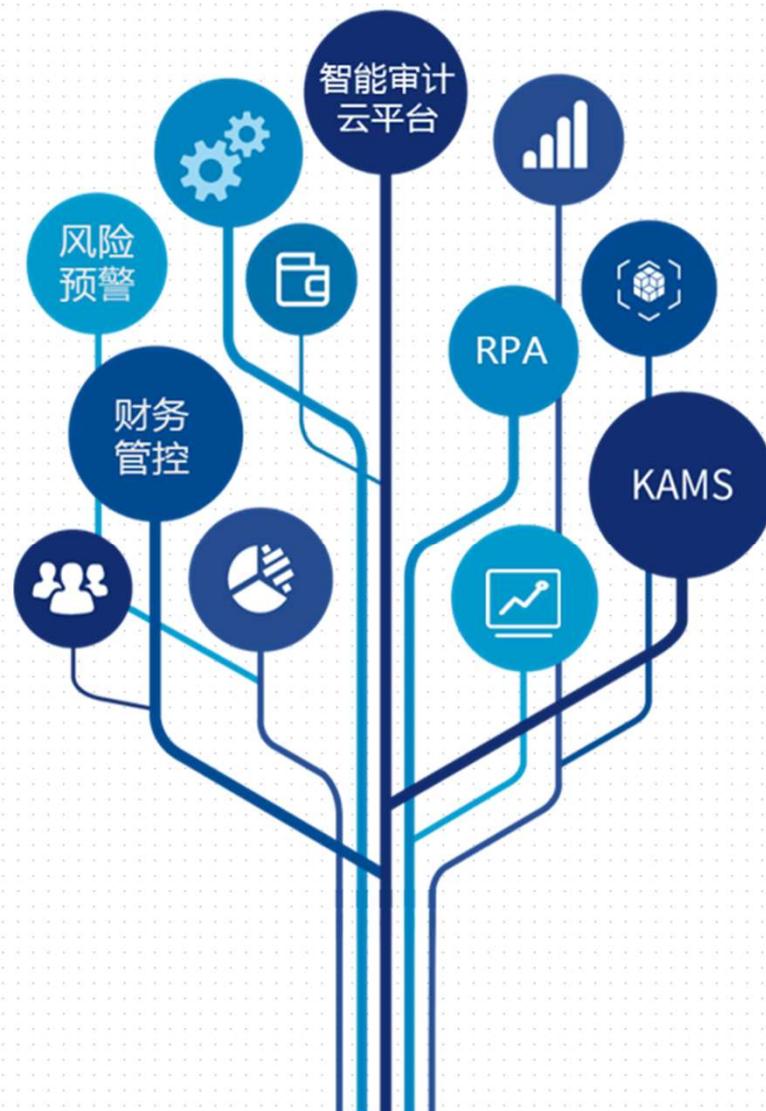


高端化服务



## 研发创新委员会 双轮驱动创新发展

- 2020年，信永中和设立**研发创新委员会**。推动管理和技术的深度变革，加强研发创新项目和产品的规范化、科学化管理，推动集团双轮驱动（专业服务和数字科技产品）创新发展，持续保持集团竞争优势和行业领军地位。
- 目前，经过研发创新委员会和管委会审批，共**40+**项目通过并立项，覆盖集团各个业务板块。委员会将集中管理集团现有和未来开发的研发创新产品，实现对产品的知识产权管理、推广成果核定等，不断推进研发创新进步。



前瞻性战略

合伙人机制

一体化管理

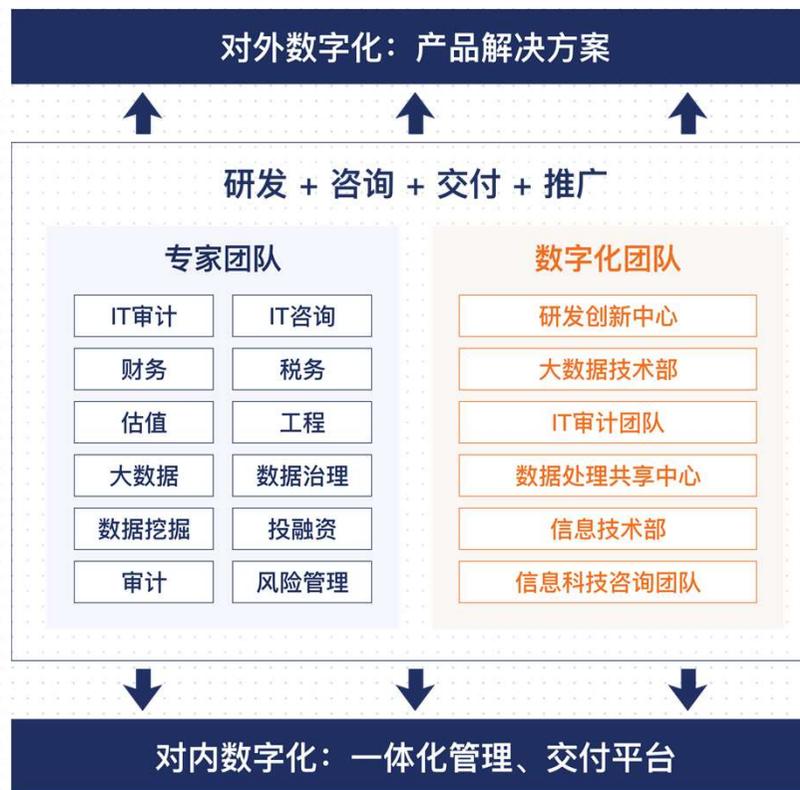
**数字化变革**

国际化发展

高端化服务

## 双管齐下的数字化战略

- 作为国内领先的以审计、税务、咨询、工程等综合服务为基础的专业机构，信永中和在企业管理数字化中，具有不可替代的专业、需求、市场和一体化优势。现已形成“对内数字化管理、数字化作业平台，对外数字化产品解决方案”双管齐下的数字化战略。
- 已组建一支由财税专家 + IT咨询专家构成的数字化团队，经过多年建设，规模已达**400余人**。成功搭建内部智能化管理系统和作业系统，形成RPA效率工具**50多个**，自主研发数字化创新解决方案**30余种**，行业相关数据分析模型**1000余个**。



- 前瞻性战略
- 合伙人机制
- 一体化管理
- 数字化变革**
- 国际化发展
- 高端化服务

## 数字化服务能力

“专业服务+数字化服务”、“产品/解决方案+专业服务”双轮驱动式创新发展  
构建以“专家知识”为载体的数字产品服务模式

01

### 企业风险管控类软件产品

基于行业专家经验，对历史业务数据和财务数据建立分析模型，实时高效地监控企业业务过程中的违规和舞弊风险。

02

### 大数据分析处理能力

基于行业数据、全量企业业财数据实现数据挖掘，通过可视化呈现数据分析效果。

03

### 业务赋能工具

通过人工智能和机器学习等技术，以企业业务和经营过程中的场景需求为基础，提供定制化解决方案，提升经营效果、降低业财风险。

04

### 业务流程自动化RPA

植入行业专家经验，重塑并优化企业工作流程，通过RPA工具提供重复工作的标准化解决方案，降低人工成本和操作误差。

前瞻性战略



合伙人机制



一体化管理



数字化变革



国际化发展



高端化服务



# SW 国际化发展——信永中和国际基本情况

激发潜能 成就未来



信永中和国际网络分布图

信永中和  
ShineWing

7.143亿  
年收入(美元)

21位  
IAB国际排名

19个  
国家和地区

102个  
办公室

11932  
名从业人员

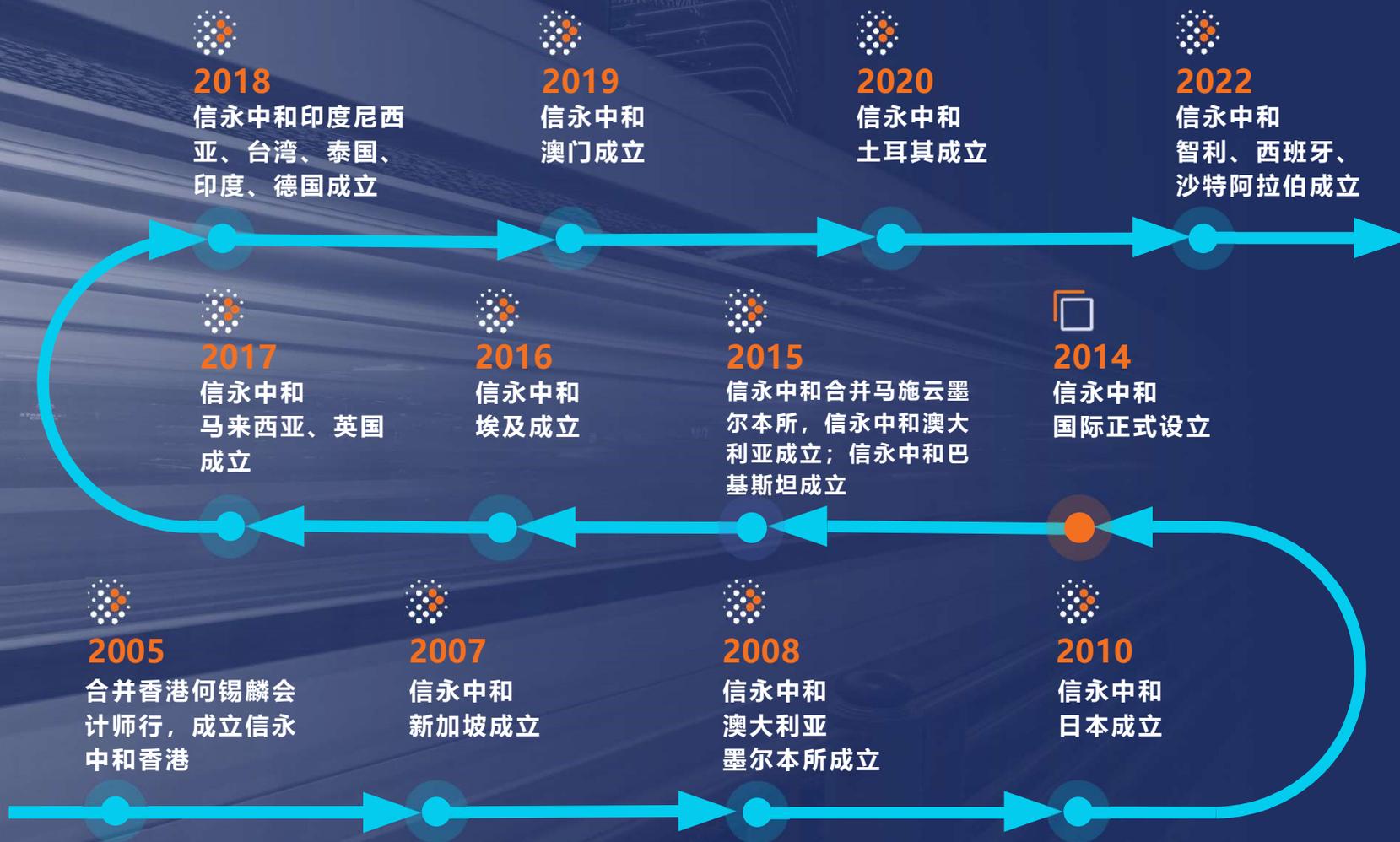
644位  
合伙人

作为开创中国事务所国际化先河、在境外设立分支机构并形成自控国际网络品牌的专业服务机构，信永中和在全球19个国家和地区设立了102个办公室，团队成员11932人，包括644位合伙人。2023年全球总营收达7.143亿美元。



# SW 国际化发展——信永中和国际发展历程

● 激发潜能 成就未来



- 前瞻性战略
- 合伙人机制
- 一体化管理
- 数字化变革
- 国际化发展**
- 高端化服务

● 下一阶段重点发展区域为中东、拉美、南非、西欧

## SW 国际化发展——信永中和国际品牌影响力

- 海外机构全部使用信永中和品牌**SW**或**SW+原当地名称**；
- 连续数年在“国际会计公报”（IAB）发布的国际会计网络排名中列**20位之前**，这是中国会计师事务所国际排名中取得的**最高位次**；
- 2015年，信永中和国际获得国际会计公报（IAB）评选的“**国际会计师行业新星网络**”**大奖**，这是中国会计师事务所发起创立的国际会计网络品牌首次获此殊荣；
- 2016年《人民日报》发表文章，**突出肯定信永中和国际化发展**；
- 2022年信永中和国际成为**全球会计师事务所论坛**（FOF）会员。

前瞻性战略



合伙人机制



一体化管理



数字化变革



国际化发展



高端化服务



## SW 国际化发展——全面整合的国际服务模式



### 服务构架 一体化

强调以项目为核心，为客户量体裁衣，提供跨境综合性的、跨专业、跨领域的一体化专业服务方案。



### 境内境外 协同化

以中国中心组为主导、统一协调境内外各工作组。混编团队便于当地财税法规的落地支撑及对各自国家企业的理解与沟通。



### 工作标准 统一化

中心组和境外工作组采用统一的工作标准及程序，既可满足境内外监管机构的要求，又确保对重大问题的职业判断及处理方式在不同准则之间的准确转换。

激发潜能 成就未来

前瞻性战略

合伙人机制

一体化管理

数字化变革

国际化发展

高端化服务

## SW 国际服务客户——赋能兖州煤业三地上市



- 信永中和自2008年始主导成功完成三地上市企业（纽约、香港、上海）兖州煤业股份有限公司（“兖州煤业”）的审计工作，并在其后兖州煤业收购澳大利亚菲利克斯资源公司，合并澳大利亚格罗斯特煤炭有限公司，取代格罗斯特在澳交所重新上市过程中提供全方位专业服务。
- 兖煤澳洲2012年于澳交所上市、2018年于香港联交所IPO（“首次公开募股”）上市等一系列跨境资本运作中，信永中和中国境内团队、信永中和香港团队与信永中和澳大利亚团队三地专业协同、通力合作，出色完成专业任务，受到母子公司及四地监管机构、合作的国际券商及律师机构的认可和好评，彰显出信永中和国际网络良好的协同能力和过硬的跨境专业服务实力。兖州煤业时任财务总监在《新闻联播》采访中表示：“能在海外并购中成功胜出，多亏了远在北京的信永中和会计师事务所”。

前瞻性战略

合伙人机制

一体化管理

数字化变革

国际化发展

高端化服务

## SW 国际服务客户——助力招商证券在香港联交所主板上市



- 2016年，信永中和作为申报会计师，助力中国十大券商之一的招商证券股份有限公司（简称“招商证券”）成功在香港联交所主板上市，募集资金106.95亿港元，位居当年度香港IPO募资总额最高之一。
- 招商证券股份有限公司H股成功发行是信永中和及本土所首宗大型金融机构H股IPO（“首次公开募股”）的里程碑事件，彰显出信永中和中国自主品牌的非凡实力，也展现出信永中和出色的跨境金融企业服务能力和陆港两地共融所发挥的强大协作优势，具有服务金融业突破性的示范效应和深远意义。

前瞻性战略



合伙人机制



一体化管理



数字化变革



国际化发展



高端化服务



## SW 国际服务客户——助力某中国500强企业化解沽空危机

- 2016年11月起，某中国世界500强企业遭遇境外机构有组织的沽空。其从事的铝业和纺织业在全球都是规模最大、力量最强的，影响了某国在世界的定价权。在此特殊时刻，时任审计师采取“极端保守和谨慎的姿态”，导致公司2017年未能在规定时间内公告业绩而停牌，此举使公司全面陷入经营困境，或将引发区域金融风险，危及社会稳定，影响我国重要原材料的生产。
- 在此危机时刻，信永中和挺身而出承接了此项目，排除干扰，经过多方协调与沟通，与国内金融机构联手相援。并充分发挥集团一体化优势，投入了总部和香港、重庆、济南、青岛四个分部共计100多名人员，在总部统一领导及精密组织下，经过3个月艰苦奋斗，成功扭转企业危局，顺利复牌。此举帮助公司成功化解重大危机，有力地维护了公司、股东和国家利益。

前瞻性战略



合伙人机制



一体化管理



数字化变革



国际化发展



高端化服务





- 信永中和在发展过程中始终保持清醒，不打无准备之仗，精准把握时代浪潮和行业发展趋势。高端化服务是客户需要、品牌需要、竞争需要、核心能力所在。
- 研发一批覆盖四大板块的具有数字化、差异化、技术创新、满足客户需求的高端产品、服务解决方案。建立一批以产品、服务解决方案为纽带内外部服务生态圈，赋能客户高质量发展。

- 前瞻性战略
- 合伙人机制
- 一体化管理
- 数字化变革
- 国际化发展
- 高端化服务

## SW 高端化服务——高端人才队伍

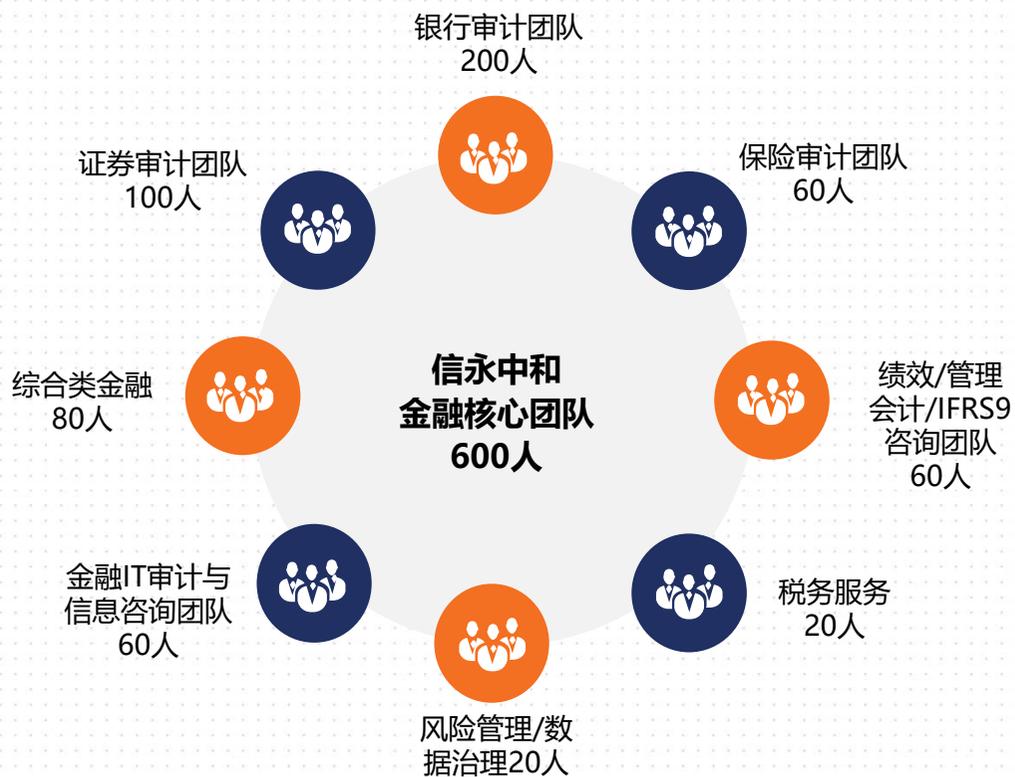


(截至2023年12月31日)

- 信永中和集团共有中国注册会计师1656人；
- 拥有中国注册税务师资格298人，注册造价师362人，境外专业资格逾200人；
- 财政部会计领军（含后备）人才33人，省协会领军、高端人才62人；
- 信息化人才225人，126人具有IT相关专业资格。



## SW 高端化服务——金融业务



### 金融业务服务团队

信永中和拥有专职金融业务服务团队**600人**，规模全国最大（除四大外），提供跨领域的全方位服务保障。



### 博士

拥有博士**3**位

### 领军人才

财政部全国领军人才**9**位

### 行业专家

财政部准则咨询委员专家**3**位

银行间交易商协会专家**4**位

中国注册会计师协会信专家**3**位

证监会上市公司并购专家**2**位

激发潜能 成就未来

前瞻性战略



合伙人机制



一体化管理



数字化变革



国际化发展



高端化服务





## 管理咨询服务团队

信永中和拥有约**600人**的管理咨询服务团队，包括八大领域，规模全行业最大（除四大外），为客户提供综合、专业的管理咨询服务。



## 国际业务服务团队

- **500人**的境内国际业务服务专门团队，分布在北京、上海、深圳、大连及中国香港，服务团队一体化无缝衔接，提供独具特色的H股审计、发债、IPO及辐射全球的综合服务；
- 信永中和国际海外人员规模达到2500人，成为信永中和全球业务发展的有力支撑。

前瞻性战略



合伙人机制



一体化管理



数字化变革



国际化发展

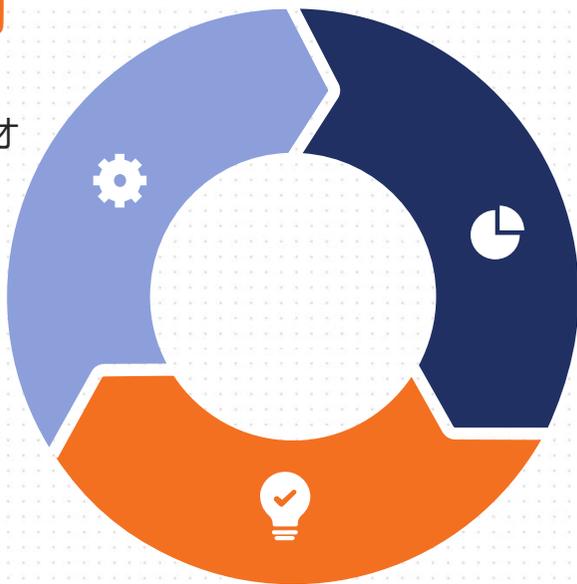


高端化服务



### 优化人才结构

根据前中后台变革，逐步调整招聘、人才引进重点。



### 高端人才引进

大力引进具有国际咨询背景的高端人才。增强对高端人才的吸引力：包括有针对性的考核政策、有竞争力的薪酬等。

### 多兵种团队建设

国际业务、H股、金融、IT人才队伍、非财经理工科学生招聘，共享中心团队建立。

前瞻性战略



合伙人机制



一体化管理



数字化变革



国际化发展



高端化服务



## 多元业务能力整合



### 财务数字化

打造一支既懂财务又懂数智化技术的专家团队。



### 并购整合

培养一支深谙并购整合经验的多元专业团队。



### 破产重整

构建一支在破产重组领域拥有实操经验的合成军团队。

前瞻性战略



合伙人机制



一体化管理



数字化变革



国际化发展



高端化服务





6

远景目标

Long-term aspirations

— 把中国专业服务品牌推向世界  
追随中国资本，建立世界范围的服务网络  
持续提升高端企业服务能力  
做企业数字化、信息化转型的催化剂  
构建强大的管理咨询，助力企业提升竞争力  
打造有国际竞争力的金融服务团队  
争做行业科技创新的引领者  
树立资本市场公信力的标杆  
做国家经济信息安全的特卫者  
成为备受尊重的综合性专业机构

.....



致力于成为一家具有国际影响力并备受尊重的综合性专业服务机构

成为党和政府信任和倚重的专业力量

成为企业成长和发展的战略合作伙伴

成为源自中国的世界一流专业机构品牌



激发潜能 成就未来

# 谢谢！

关于信永中和  
信永中和集团是中国成立时间最早、存续时间最长、中国首家建立自控国际网络品牌的专业服务机构，在全球19个国家和地区设有104个办公室，员工总数近12000人，包括644位合伙人。作为高度整合的一体化网络，我们致力于通过审计、税务、咨询、工程管理等多元化专业服务助力企业客户实现长期增长与战略发展。  
© 2024 信永中和。版权所有。

了解更多资讯，请访问 [www.shinewing.com](http://www.shinewing.com)  
扫描二维码关注“信永中和”微信公众号

